

## رؤية تحليلية للقطاع الصناعي العراقي

الخبير الاقتصادي باسم جميل أنطون  
نائب رئيس جمعية الاقتصاديين العراقيين  
Basem Jamel Anton  
[buscom.iqr@gmail.com](mailto:buscom.iqr@gmail.com)

### المقدمة :-

تعرض القطاع الصناعي الى العديد من الانتكاسات خلال مسيرته خاصة بعد عملية التأميم عام 1964 ،، وقد عاش في حالة مد وجزر وحسب تفهم قيادة البلد خلال تلك الفترات لمفهوم الصناعة واهميتها وبالتناظر مع الموارد الاخرى خاصة النفط .

ولقد تدنى الانتاج الصناعي الى نسب واطئة جدا" حيث يشكل 1/67% من الناتج المحلي الاجمالي مع انخفاض القيمة المضافة الصناعية بالرغم من ان قوى العمل المنتمية لهذا القطاع تشكل ما يقرب 17% .. وتصرف وزارة الصناعة سنويا" ما يقرب من 1/250 ترليون دينار رواتب العاملين .. كما تبلغ نسب التوقف في المعامل الى 30% ( الحكومية ) وتقريبا" 85% للقطاع الخاص.. وعليه وجب ان نعمل على تحديد رؤى اقتصادية صناعية واضحة مبنية على اعطاء دور ريادي للقطاع الخاص العراقي .. مع القيام بعملية مسح صناعي واسع لكافة المشاريع الصناعية ومنها الصغيرة والصغرى ( SMES ) مع العمل على تحسين الاداء في المشاريع الحكومية عن طريق ( الخصخصة ) اعادة الهيكلة ونقل الملكية كليا" او جزئيا" للقطاع الخاص للسير بالركب العالمي او تطوير هذه المنشآت وتقديم حلول عملية لها.. ان عدد المشاريع الصناعية القائمة الكاملة التأسيس لغاية 2014 عشرون الف مشروع يشتغل منها فقط 10% وبأقل من طاقتها 50% منها انشائية . كما يوجد 4 آلاف مشروع تحت التأسيس مقسمة الى 5 أصناف ( نسيجية ، انشائية ، معدنية ، كيميائية ، غذائية ..) موزعة بين المحافظات (حسب الجدول المرفق ) .

### الرؤية :-

تنمية القطاع الصناعي في العراق ليدعم اقتصاد وطني متنوع مستدام من النواحي الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ،، ويكون للقطاع الخاص دورا" رياديا" ولديه قدرة تنافسية اقليمية" وعالميا" يهدف الى تحقيق الاكتفاء الذاتي والامن الاقتصادي ويقلص من نسب البطالة ..

### السياسات المطلوبة للنهوض بالقطاع الصناعي

#### وتقديم الدعم له :-

- 6- دعم الصناعات الصغيرة والمتوسطة المغذية للصناعات الكبيرة والقليلة الكلف والعائلية مع توفير قروض ميسرة لها لاستيعاب البطالة .
- 7- التوجه نحو الصناعات ذات القدرة التنافسية العالية ذات المزايا النسبية .
- ولغرض تحقيق تلك الطموحات يتطلب توفير الارضية الملائمة لذلك :

#### أولاً : التشريعات القانونية :

- 1- تنفيذ القوانين الاربعة المشرعة في مجلس النواب لعام 2010 ( قانون التعرف الكمركية ، قانون حماية المنتج الوطني ، قانون حماية المستهلك ، قانون منع الاحتكار والتنافسية ) مع تشكيل اجهزة تنفيذ هذه القوانين وتحديث وتطبيق قانون التعرف الكمركية بمرونة كافية .
- 2- تشريع قوانين جديدة ملائمة لمرحلة الانتقال الى اقتصاد السوق ، قانون العمل والضمان الاجتماعي ، قانون الشركات ..
- 3- تشريع قانون تقاعد العمال مجزي للقطاع الخاص والمختلط للتخفيف من الضغط على التعيين الحكومي .
- 4- تشريع قانون ضريبة دخل مع تعليمات لاعفاء الصناعيين لمدة محدودة من الضرائب والرسوم لحين النهوض بالقطاع الصناعي .

- 1- اختيار الصناعات التي تعتمد في عملها على استعمال المواد الاولية المحلية لغرض التقليل من تسرب العملة مثل الصناعات الانشائية ( السمنت ، الجص ، طابوق بلوك ، كاشي شتاير .. الخ ) حيث تنتشر موادها في كافة انحاء العراق من أقصى الشمال الى أقصى الجنوب ، اضافة الى كون هذه الصناعات تشكل 45% من الصناعات العراقية .. كذلك صناعات الجلود ، البيتروكيمياوية ، الالبان ، الغذائية ، الهندسية .. كذلك كون الصناعات الانشائية توفر مستلزمات بناء الوحدات السكنية .
- 2- اختيار الصناعات التي تستقطب عدد أكبر من الايدي العاملة لغرض تقليل نسب البطالة في المجتمع .
- 3- اختيار الصناعات التي تقلل من الاستيرادات الاجنبية او التي تعيننا عنها بالانتاج المحلي الوطني لغرض التقليل من تسرب العملة النادرة خارج البلد .
- 4- التركيز على الصناعات التي تضيف للناتج المحلي الاجمالي أكثر .
- 5- التوجه نحو الصناعات ذات القيمة المضافة العالية والمشاريع التي تعطي تدفق نقدي متواصل .

- صناعية يجاورها مناطق سكنية تجهزها بقوى العمل .
- 2- الاسراع بأنجاز المدن الصناعية المتكاملة اسوة" بدول الجوار وتوفير كل مستلزمات العمل فيها مع عزل الصناعات الملوثة.
- 3- بناء واعمار مناطق صناعية حرة خاصة في المناطق الحدودية .
- 4- توفير الطاقة الكهربائية في المناطق الصناعية بما لا يقل عن 8 ساعات يوميا" وقت العمل لتقليل الكلف وتجهيز المصانع بالوقود المدعوم بموجب حصص وحسب طاقة كل مشروع .
- 5- تخصيص الاراضي الصناعية للمشاريع الصناعية وحسب التخطيط العمراني لكل مدينة لاستقرار المشاريع وتوزيع اراضي استثمارية صناعية للقطاع الخاص لبناء مناطق صناعية متكاملة .

#### قضايا عامة مختلفة ادارية واجرائية :-

- 1- تفعيل وتنشيط دور جهاز التقييس والسيطرة النوعية في فحص كافة المنتجات الصناعية التي تدخل البلد او تنتج محليا" لغرض مطابقتها مع المواصفات العراقية .
- 2- تشجيع ودعم فتح مختبرات اهلية للسيطرة النوعية لغرض تخفيف الضغط عن المختبرات الحكومية ومن ثم ايجاد فرص عمل للخريجين من الجامعات العلمية ، فيزياء ، كيمياء ، بايولوجي ، هندسة أسوة" بالمختبرات الصحية .
- 3- اجراء مسح صناعي للمشاريع القائمة وطاقاتها وانتاجها وأصنافها خاصة المشاريع الجديدة الغير مسجلة في مديرية التنمية الصناعية واتحاد الصناعات العراقي.
- 4- اعطاء قروض اسكان متنوعة لتشجيع الصناعات الانشائية المتوفرة وتشغيل مصانع الطابوق والجص والاسفلت فهي المحرك لقطاع الاعمال وتقليل نسب البطالة التي تشكل نصف القطاع الصناعي العام والخاص .
- 5- تنشيط نقاط الحدود وتفعيل الرسم الكمركي وتأسيس مختبرات حدودية مع مخازن نظامية لاثقة.
- 6- تحقيق الحماية لمصانع الاسمنت والمواد الانشائية كافة المتوفرة موادها الاولية محليا" .
- 7- توفير الامن والاستقرار في المناطق الصناعية لمنع عمليات الاعتداء والخطف على اصحاب المشاريع في المناطق الصناعية .
- 8- بيع المواد الاولية المنتجة محليا" في بعض مشاريع الدولة الى القطاع الخاص بأسعار مدعومة.
- 9- تيسير دخول العمالة الفنية والخبراء الى البلد ومنح سمات الدخول بفترة قياسية دون تأخير .
- 10- السماح بتصدير الفائض من المنتجات المحلية دون عراقيل وابتزاز ( ببسي كولا ) .
- 11- الحد من تدخلات السيطرات الامنية مع سيارات حمل المنتج خارج السياقات مما يؤخر عملية التسويق ( ابتزاز ) .

- 5- اصدار تشريع رسمي يمنع استيراد المواد التي ينتج مثلها القطاع العام والمختلط والخاص وبمواصفات عالية .
- 6- اصرار بعض دوائر الدولة وبدون سند قانوني على حجب الامتيازات التي يمنحها القانون للمشاريع الصناعية مثل أ- اجازة الاستيراد للمواد الاولية والمكائن .. ب- فرض رسوم عنوة رغم الاعفاء مثل رسوم المهنة والاعلان.
- 7- تحقيق توازن بين السلطة المركزية والسلطات المحلية في ادارة الملف الصناعي ودعم قيام صناعات نوعية في المحافظات لغرض منع الهجرة واستقرار أمن المحافظة .

#### ثانيا" :- القضايا المالية :

- أ- اعطاء قروض ميسرة للصناعيين بضمانة المشروع بنسبة لا تتجاوز 2% الفوائد مع تقسيم القروض ثلاث درجات صغير 50 مليون ، ، متوسط 200 مليون وكبير مليار وتكون مبنية على اسس علمية مقرونة بدراسة جدوى عن عدد العمال الذين يشغلهم المشروع، الاستغناء عن الاستيرادات الاجنبية .. الخ بعيدا" عن الروتين والبيروقراطية مع قروض المختلط 3-5 مليار شرط ان تستخدم في القضايا الانتاجية للمشروع حيث حصلت موافقة سابقا" عام 2012 ولم تنفذ .
- ب- تأسيس مصرف تنموي برأسمال 15 مليار \$ رأسمال حكومي وخاص يدار بعقلية تنموية نسب مجلس الادارة من القطاع الخاص نصف العدد .
- ت- اعفاء المشاريع الصناعية من تسديد القروض الصناعية أو تجميدها الآن وايقاف الفوائد عنها حاليا" .
- ث- اطلاق الارصدة المجمدة للقطاع المختلط في المصارف للاستفادة منها في العملية الانتاجية
- ج- دفع الديون التي للقطاع الخاص والمختلط والتي بذمة الحكومة والشركات لدى الكيانات المنحلة ودوائر الدولة أو تنزل هذه الضرائب من الارباح في سنوات الخسارة للشركات المختلطة والخاصة .
- ح- تعويض الاضرار التي أصابت الشركات الخاصة والمختلطة عن خسائر الحرب ودخول قوات التحالف الى بغداد رغم تعويض الشركات العامة .
- خ- تطوير النظام المصرفي بما يخدم القطاع الصناعي خاصة في اقامة شراكات بين الصناعيين والمصارف للاستفادة من الكتل المتقدمة الموجودة في المصارف لتشغيل المشاريع الحكومية .
- د- تفعيل المبادرة الصناعية التي أقرها مجلس الوزراء وهيئة المستشارين وتفاعلها مع هذه الاجراءات .

#### المناطق والمدن الصناعية :-

- 1- اعمار وتوفير البنى التحتية في المناطق الصناعية القائمة خاصة حول مدينة بغداد وتوفير كل مستلزمات العمل لها وبالبلغة أكثر من 24 منطقة

ويؤسسون لصناعات رصينة ناجحة .. واعتقد ممكن الوثوق بكثير منهم للنهوض بهذا البرنامج ..

### وسوف تنعكس النتائج والمخرجات كما يلي :-

- 1- تخلق عدد كبير من الوظائف المنتجة بالأخص في القطاع الخاص حيث ستعمل على تشغيل ما يقرب من 20-25 ألف مشروع صناعي أغلبها متوقف بمعدل 15 عامل يعني ان تخلق فرص عمل لهم وبالتالي تقلل البطالة وتقلص نسب الفقر .
- 2- تساهم بشكل كبير في تكوين الناتج المحلي الاجمالي الى نسب تصل الى 10% في السنة الاولى من تطبيق البرنامج .
- 3- تساهم في تحسين ميزان المدفوعات عن طريق تصدير منتجات عراقية .
- 4- تساهم في تنويع مصادر الدخل والتقليل من احادية الاقتصاد النفطي .
- 5- تعمل على تحقيق أمن اقتصادي يحصن البلد من الاستيرادات العشوائية .
- 6- تقلل من استيرادات السلع والبضائع من دول الاقليم وباقي الدول وتوفر عملة نادرة .
- 7- تعمل على عودة واستقطاب رؤوس الاموال العراقية المهاجرة والاستثمارات الاجنبية .. وكذلك العقول والكفاءات الصناعية .
- 8- كما تساهم في خلق قيمة مضافة من خلال الصناعات التحويلية خاصة البتروكيماوية .
- 9- توفر بعض احتياجات القطاعات الاقتصادية الاخرى ، زراعة ، سياحة ، نفط ، كهرباء، الطاقة المتجددة .. الخ).
- 10- رفع نسبة مساهمة القطاع الخاص الصناعي في تكوين الناتج المحلي الاجمالي الى نسب عالية .
- 11- نشوء مدن صناعية ومدن تكنولوجية تدار من قبل القطاع الخاص عن طريق الاستثمار الخارجي .
- 12- سحب العديد من قوى العمل من القطاع العام بعد تقاعدهم من المؤسسات الحكومية وانتقالهم الى القطاع الخاص وبذلك تحقق مسألتين مهمتين :  
الاولى – هو تقليص الموازنة التشغيلية .. والثانية - زيادة القسم الاستثماري من الموازنة وكذلك فان انتاجية العامل في القطاع الخاص تكون مضاعفة ( ببسي .. جداول ) .
- 13- انفتاح القطاع العام والخاص على بعضهما ليساهما في بناء الاقتصاد الصناعي وبناء قواعد حوكمة بينهما .

### اصلاح الشركات الصناعية المملوكة للدولة :-

على الرغم من ان الوحدات الصناعية المملوكة للدولة تمثل 15% فقط من المجموع العام للوحدات الصناعية في العراق لكنها مسؤولة عن 90% من الانتاج الصناعي ،، وان 20 ألف مصنع في القطاع الخاص والمختلط لا يشكل انتاجية أكثر من 10% من الانتاج الصناعي ،، اضافة الى ان منتجات هذه الشركات غير قادرة على المنافسة في الاسواق المحلية والاقليمية

12- الحد من المضايقات من قبل الفرق الرقابية والتفتيشية والبلدية والبيئية التي تتعرض لها المشاريع الصناعية خاصة النموذجية لغرض الابتزاز .

13- تسهيل وافراد فقرات خاصة للمشاريع الصناعية المتميزة في فتح الاعتمادات وتحويل مبالغ استيراداتها بالعملة الصعبة بالاسعار المباعه للمصارف عبر المزاد لغرض تغطية احتياجاتها من الاستيرادات او السماح بفتح الاعتمادات بالسعر الرسمي .

14- استثناء المشاريع الصناعية المجازة من قبل مديرية التنمية الصناعية من اجازة الاستيراد والاعتماد على تقدير الحاجة فقط للتخفيف من الروتين والمعوقات اثناء مراجعة الدوائر المعنية وهي اصلا " معفية منها .

15- الحد من تدخلات الجهات القطاعية في امور الشركات المساهمة وفرض سياساتها الخاطئة المنافسة لتوجهات اقتصاد السوق .

16- تفعيل المادة 33 من قانون الاستثمار المرقم 13 لسنة 2006 من شمول المشاريع الصناعية المختلطة والخاصة لغرض رفع مستواها والحصول على تكنولوجيا حديثة في مشاريعها .

17- فتح مراكز تدريبية للصناعات العراقية وتطوير القائم منها لرفد الصناعة بالكادر الوسطي الذي فقده خلال سنوات التوقف للصناعة العراقية خلال اكثر من عقدين من الزمن لهجرة الكادر الفني من القطاع الصناعي بالأخص لانخفاض الاجور وتوقف المشاريع الصناعية .

18- انشاء مجاميع من العناقيد الصناعية ( Clusters ) تحقق الترابطات المحلية بين المنتج والمستهلك .

19- مساندة ودعم أكبر من مديرية التنمية الصناعية في اعطاء التأييدات والكتب الرسمية للصناعيين مع تسهيل عملية تجديد الهويات واعضاء الصناعيين عن اعفاء السنوات السابقة من الالتزامات او تقليص السنوات السابقة من التجديد لغرض استقطاب الصناعيين الى المديرية وتجديد هوياتهم في الدائرة .

20- تأسيس حواضن اعمال ( حاضنات تكنولوجية ) في الجامعات لدعم المبتكرين والمبدعين والكفاءات من الشباب والخريجين .

### المخرجات المتوقعة من هذه الاجراءات :-

ان تحقيق الرؤية المطلوبة للاجراءات السابقة ليس سهلا" ولا يتحقق بالسرعة الممكنة بل يجري عبر مراحل متعاقبة ، والتي تمثل تحديا" كبيرا" خاصة مع شحة الموارد المالية المقترحة لعملية النهوض الصناعي ولكنه ممكن التحقيق .. وهنا يدور سؤال .. هل لرجال الاعمال العراقيين القابلية لتحقيق ذلك ؟ ..

نعم بكل تأكيد فرجال الاعمال الذين ساهموا في بناء صناعة وطنية حققت مساهمات كبيرة في حجم الناتج المحلي سابقا" ،، والذين يعملون في دول الجوار

والعاملين في هذه المنشآت.. ب- مدراء الشركات الصناعية المملوكة من قبل الدولة لفقدان نفوذهم ومصالحهم الخاصة.. ج- بعض القوى السياسية ذات التوجهات الشعبية واليسارية.. وعليه وجب القيام بحملة تثقيفية فكرية لاهمية اعادة الهيكلة كونها عملية تحسين الاداء وزيادة الانتاجية للعامل وتطوير كفاءته.. يتناول فيها الاعلام الاقتصادي ومراكز البحوث المختصة والجامعات والاتحادات المهنية دور مميز في شرح ابعاد الموضوع.

### أساليب وطرق الخصخصة (الهيكلة) :-

- 1- اجراء عملية تغيير جذري في ادارات الشركات الصناعية المرتهن تشغيلا وقيادة عملية اصلاح اداري فيها لابقاءها في وزارة الصناعة ورفع مستوى الاداء فيها على اسس المنافسة.
- 2- الطرح العام للاسهم وذلك عن طريق تأسيس شركات مساهمة رصينة ترتبط بسوق العراق للاوراق المالية بعد التأسيس،، مع ضرورة تنمية سوق العراق للاوراق المالية ودعمه.
- 3- البيع الخاص للاسهم عن طريق المزايدة العلنية أو المزايدة السرية لتجنب الفساد والمحاباة في عملية البيع.
- 4- عن طريق عقود تشغيل الشركات المملوكة للدولة للعقود الطويلة الأجل كما حدث في مصانع الاسمنت والبتروكيمياويات والاستفادة من فقرات قانون الشركات رقم 22 لسنة 1997 (B.O.T).
- 5- تمليك أسهم الشركات العاملة للمنتسبين والمديرين عن طريق تقييم اصول هذه الشركات (من جهات محايدة) واقراضها مبالغ لتسديد اقيامها من الانتاج عن طريق الجهاز المصرفي الخاص أو اشراك الجهاز المصرفي الخاص في شركات مع المنتسبين عن طريق الاستثمار مع القطاع الخاص.

### توصيات هامة :-

**أولاً:** وضع أليات تضمن شرعية عملية الهيكلة والاستفادة من تجارب الدول التي سبقتنا في هذا المضمار.

**ثانياً:** تطبيق معايير حوكمة الشركات بين اصحاب المصلحة والعاملين والمدراء مع ادارة العملية بشفافية لتحقيق التوازن بين الاطراف وتحقيق سيادة القانون.

والدولية نظراً لنوعيتها غير الجيدة ما عدا صناعة الاسمنت والاسمدة الكيماوية،، عدا ارتفاع الكلف بسبب تدني انتاجية المشاريع وتعمل بأقل من نصف طاقتها.. علماً ان عدد العاملين فيها يتجاوز 182 ألف منتسب. وفي ضوء الرؤيا الصناعية هناك مجموعة من الاهداف الرئيسية التي يتطلب تحقيقها وهي زيادة القيمة المضافة الصناعية للقطاع الصناعي،، زيادة فرص العمل في النظام الصناعي،، زيادة حصة مساهمة الصناعة في الناتج المحلي،، زيادة حصة النظام الصناعي في الاستثمار،، زيادة مساهمة القطاع الصناعي المحلي في الصناعات التحويلية،، وزيادة حصة القطاع الخاص في الصناعات التحويلية..

### اختيار الشركات التي يجب خصصتها :

لا يغيب عن بالنا ان عملية اعادة الهيكلة للقطاع الصناعي يجب ان تتواءم مع الاستراتيجيات المختلفة والمقررة لدى مجلس الوزراء الموقر منها استراتيجية التشغيل والتدريب المهني،، استراتيجية الطاقة،، استراتيجية تطوير القطاع الخاص،، استراتيجية التدريب والتعليم المهني.... الخ.. مع الاخذ بنظر الاعتبار في اعادة الهيكلة يجب عدم احلال احتكار القطاع الخاص والطبقات الطفيلية منه محل احتكار الشركات الحكومية..

اضافة الى ذلك يجب الاخذ بالجانب الاجتماعي الذي قد تتركه مسألة الاستغناء عن العمالة الفائضة بالتعاون مع وزارة العمل والشؤون الاجتماعية في الاحالة على التقاعد مع تحديد مدة معينة لذلك واعطاء قروض تشجيعية لمشاريع صغيرة لهؤلاء الفائضين.

### متطلبات الخصخصة :

- 1- تشكيل لجان تميمين لهذه الشركات تكون محايدة وطنية مع الاستفادة من تجارب الدول التي سبقتنا في هذه العملية وتجربة العراق عام 1988-1989..
- 2- تصنيف هذه الشركات العامة الى اربعة مجاميع.. أ- شركات فعالة ومنتجة ذاتياً" وهي جاهزة للاستثمار.. ب- شركات غير منتجة فعلياً" لكنها تحتاج الى اعادة هيكلة.. ج- شركات غير فعالة وتحتاج الى اعادة هيكلة جوهرية.. د- شركات غير فعالة وغير منتجة وتحتاج الى تصفية لكنها تمتلك اصول.
- 3- (المعارضة) : أ- سنلقى عملية الخصخصة (الهيكلة) مقاومة من بعض الفئات نقابات العمال

## ملحق (1) : جدولين احصائيين بعدد المشاريع الصناعية صادر من مديرية التنمية الصناعية

وزارة الصناعة والمعادن  
المديرية العامة للتنمية الصناعية  
قسم تقنية المعلوماتية

المشاريع الصناعية الكاملة التأسيس ولغاية ٢٠١١/٠٤/٣٠

اسم المحافظة	انشائية	غذائية	كيمياوية	معدنية	نسبجية	المجموع
الانبار	627	87	102	159	50	1025
البصرة	874	161	66	328	15	1444
القادسية	118	49	6	34	5	212
المتن	303	24	6	73	4	410
النجف الاشرف	498	81	89	398	107	1173
بابل	254	125	61	82	146	668
بغداد	1465	1032	1532	1800	2139	7968
ديالى	317	125	77	76	62	657
ذي قار	388	67	10	24	7	496
صلاح الدين	194	69	26	53	18	360
كربلاء المقدسة	137	73	95	121	68	494
كركوك	199	108	37	69	30	443
ميسان	136	52	10	32	2	232
نينوى	644	334	121	193	253	1545
واسط	185	66	14	84	10	359
المجموع	6339	2453	2252	3526	2916	17486

احصائية بعدد المشاريع المسجلة ( المتوسطة - الصغيرة - الحرفية - الخدمية )  
في اتحاد الصناعات العراقي حسب الاصناف و لجميع المحافظات لغاية 31 / 12 / 2010

الاصناف الصناعية	المتوسطة	الصغيرة	الحرفية	الخدمية
الصناعات الاستخراجية	300	501	---	---
الصناعات الغذائية	1700	2030	718	373
الصناعات النسيجية	2630	3126	860	---
الصناعات الخشبية	1452	2480	726	253
الصناعات الورقية	438	645	730	251
الصناعات الكيماوية	1326	2282	767	268
الصناعات الانشائية	2731	3419	744	251
الصناعات المعدنية الاساسية	7	7	---	251
الصناعات المعدنية	2198	5890	740	334
الصناعات التحويلية	81	504	705	---
صناعة الخدمات الشخصية	489	1366	694	251
المجموع	13352	22500	6684	2232
المجموع الكلي		44518		

ملحق (2) : جدول من شركة بغداد للمشروبات الغازية يوضح كميات الانتاج والارباح

pepsi									
		١١٢١٥	١٣٨٠٩	١١٥٤٤	14700	20300	بيبيسي كولا ١,٧٥٠ لتر	الف رزمة PET	
		٨٢٧	١٠٤٦	١١١٨			ميرندا برتقال ١,٧٥٠ لتر	الف رزمة	
		١٧٤١	٢١٢٠	٢٣٩٧			سفن آب ١,٧٥٠ لتر	الف رزمة	
		٤٤٨	٤٨٧	٥١٤			ميرندا تفاح اخضر ١,٧٥٠ لتر	الف رزمة	
		٠	٠	٤٧			ميرندا ليمون ١,٧٥٠ لتر	الف رزمة	
		٨١١	٩٤٩	١٠١٠			شاتي ١,٧٥٠ لتر	الف رزمة	
		٠	٠	٠			ماونتن ديو ١,٧٥٠ لتر	الف رزمة	
	%١١٠,٧١	%٢٢,٤٠	١٥٠٤٢	١٨٤١١			١٦٦٣٠	١٤٧٠٠	٢٠٣٠٠
		١١٣٢٣	١٣٤٩٠	١١٤٥٨	18900	22750	بيبيسي كولا ٧٥٠ مل	الف رزمة PET	
		١٢٤٤	١٤٢٠	١٥٤٩			ميرندا برتقال ٧٥٠ مل	الف رزمة	
		٢٢٠٣	٢٤٢٧	٢٩٦٢			سفن آب ٧٥٠ مل	الف رزمة	
		٥٥١	٧٤٨	٦٨٠			ميرندا تفاح اخضر ٧٥٠ مل	الف رزمة	
		٠	٠	٠			ميرندا ليمون ٧٥٠ مل	الف رزمة	
		٠	٠	١٠٢			خوخ وعنب ونعناع ٧٥٠ مل	الف رزمة	
		١٨٣٢	١٩١٥	٢٤٦٩			شاتي ٧٥٠ مل	الف رزمة	
		٧٧٣	١٠٤١	١٠٩			ماونتن ديو ٧٥٠ مل	الف رزمة	
		١٤	٠	٥٠٧	سفن ليمو ٧٥٠ مل	الف رزمة			
	%١٠٦,٠٦	%١٧,٢٩	١٧٩٤٠	٢١٠٤١	١٩٨٣٨	١٨٩٠٠	٢٢٧٥٠	المجموع	
		١٢٤٢	٨٩٧	١٢٥٣	10100	14000	بيبيسي كولا RB ٢٥٠ مل	الف صندوق	
		٣٦٠	٢٢٧	٤٣٤			ميرندا RB ٢٥٠ مل	الف صندوق	
		٣٦٧	٢٣٦	٤٧٦			سفن آب RB ٢٥٠ مل	الف صندوق	
		٠	٠	٠			ميرندا تفاح RB ٢٥٠ مل	الف صندوق	
		٠	٠	٠			ميرندا ليمون RB ٢٥٠ مل	الف صندوق	
							المجموع	الف صندوق	
		١٢٦٧	١٢٧٧	١٢٤٣			بيبيسي كولا NRB ٢٥٠ مل	الف كرتون	
		٨٥	١٢٠	٢٧			ميرندا برتقال NRB ٢٥٠ مل	الف كرتون	
		٥٩٦	٥٩٨	٦٣٠	سفن آب NRB ٢٥٠ مل	الف كرتون			
		٠	٠	٠	ميرندا تفاح NRB ٢٥٠ مل	الف كرتون			
		٠	٠	٠	ميرندا ليمون NRB ٢٥٠ مل	الف كرتون			
		٥٩٦	٥٨١	٩٣٣	ماونتن ديو NRB ٢٥٠ مل	الف كرتون			
		٠	٠	٠	سفن ليمو NRB ٢٥٠ مل	الف كرتون			
	%٩٠,٩٣	%٣٠,٩٣	١٩٦٩	١٦٣٠	٢١٦٢	١٠١٥٠	١٤٠٠٠	المجموع	
		١٢٢٩٥	١٢٢٣٦	١٥٦٦٧	12200	10500	اكو فينا ٥٠٠ مل	الف كرتون	
		٣٣٧١	٤٢٧٢	٤٣٦٠			اكو فينا ٣٣٠ مل	الف كرتون	
		٦٢١	٥١٧	١٢٤٣			اكو فينا ١,٥ لتر	الف كرتون	
		٤٤٣	١٠١٤	٠			اكو فينا ٢٠٠ مل	الف كرتون	
	%١٣,٨٠	%٨٩,٣٠	١٦٧٣٠	١٩٠٢٩	٢١٢٢٠	١٢٢٥٠	١٥٥٠٠	المجموع	

		٢٠٢١						
		٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨			
١٠٥٠٠	بيسي كولا / علب ٣٣٠ مل	٣١٢٧	٢٥٩٩	٣٤٦٦	٣٥٤٣	ألف كارتون		
	ميرندا برنقال / علب ٣٣٠ مل	٩٤١	٥٧٤	١٢٨٧	٦٧٣	ألف كارتون		
	سفن آب/علب ٣٣٠ مل	٢٤٠١	١٩١٢	٢٥٧٥	٢٦٠٧	ألف كارتون		
	بيسي كولا دايت/علب ٣٣٠ مل	٢٩٤	٢٤٤	٣٩٦	٣٣٣	ألف كارتون		
	سفن آب دايت / علب ٣٣٠ مل	٣٨٣	٣٠٠	٣٩٦	٤٠٩	ألف كارتون		
	ماكس دايت / علب ٣٣٠ مل	١٥١	٥٤		٧٤	ألف كارتون		
	ميرندا نقاح اخضر/علب ٣٣٠ مل	٧١٨	٤٣٦	٨٩١	٥٩٥	ألف كارتون		
	ميرندا ليمون / علب ٣٣٠ مل	٢٠٣	١٢٢	٦٩٣	١٦٦	ألف كارتون		
	مانق ديو / علب ٣٣٠ مل	٠		١٩٨	٠	ألف كارتون		
الاجموع	٨٢١٨	٦٢٤١	٩٩٠٤	٨٤٠٠	١٠٥٠٠	ألف كارتون		
	(%٢٥)							
٢٠٣٠٠	بيسي كولا ٢,٢٥ لتر	٣٩٢٤	٥٣٣٨	٥٦٣٥	٦٧٣٨	ألف رزمة		
	ميرندا برنقال ٢,٢٥ لتر	١٧٢٥	١٥٩٢	٢٤١٥	٢٠١٠	ألف رزمة		
	سفن آب ٢,٢٥ لتر	٢٧٠٩	٣٣٨١	٤٨٢٩	٤٢٦٨	ألف رزمة		
	ميرندا نقاح اخضر ٢,٢٥ لتر	١٠١٠	٩٥٥	١٦١٠	١٢٠٦	ألف رزمة		
	شاني ٢,٢٥ لتر	٢٥٥	٤٢٢		٥٣٣	ألف رزمة		
	ميرندا فراولة ٢,٢٥ لتر	٣٦	١٤		١٦	ألف رزمة		
	ميرندا ليمون ٢,٢٥ لتر	٤٠١	٣٣٥	١٦١٠	٣٢	ألف رزمة		
	ميرندا كجرات ٢,٢٥ لتر	٢٤	٢٥		٤٢٢	ألف رزمة		
	الاجموع	١٠٠٨٤	١٢٠٦١	١٦٠٩٩	١٥٢٢٥	٢٠٣٠٠	ألف رزمة	
		(%١٩)						
	(%٧٤)							
		٦٣٠	٧٦			ألف رزمة	بيسي كولا / ميرندا / سفن ١,٥ لتر متوقف عن العمل حالياً	
		٦٣٠	٧٦			ألف رزمة	الاجموع	
		١٢٠٩	٠			ألف رزمة	بيسي كولا / ميرندا / سفن ١ لتر متوقف عن العمل حالياً	
		١٢٠٩	٧٦			ألف رزمة	الاجموع	
٦٣٠٠	بيسي كولا ١,٢٥ لتر	٣٨٩	١٩٠٥	١٦٥٢	٢٠٠٠	ألف رزمة		
	ميرندا برنقال ١,٢٥ لتر	١٥٨	٥٦٣	٧٠٨	٥٩١	ألف رزمة		
	سفن آب ١,٢٥ لتر	٣٠٥	١٢٧٢	١٤١٦	١٣٣٤	ألف رزمة		
	ميرندا نقاح اخضر ١,٢٥ لتر	١١٨	٢٤٥	٤٧٢	٢٥٧	ألف رزمة		
	ميرندا ليمون ١,٢٥ لتر	٨١	١٧٧	٤٧٢	١٨٥	ألف رزمة		
	ميرندا امان ١,٢٥ لتر	٠	٥٠		٥٢	ألف رزمة		
	شاني ١,٢٥ لتر	١٤	٢٧٥		٢٨٩	ألف رزمة		
	مانق ديو ١,٢٥ لتر	٠	١٦		١٧	ألف رزمة		
	الاجموع	١٠٦٥	٤٥٠٣	٤٧٢٠	٤٧٢٥	٦٣٠٠	ألف رزمة	
	(%٢٢,٢٢)							
	(%٩٥)							

## ملحق (3) مقارنة بالسنوات عندما كان قطاع عام ثم مختلط عام ثم مختلط خاص

الاتجاه البيئي كولا والميرندا والسفن اب... وبقيه المنتجات، اذناه استعراض الاتجاه المصنوع مع المصنوع...

نسبة الإنتاج الفعلي الى المخطط	نسبة التطور	الإنتاج الفعلي	الإنتاج المخطط	الطاقة المخططة	الطاقة المتاحة	الطاقة التصميحية	الوحدة القياسية	نوع المنتج
		٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١١	٢٠١١	٢٠١٢	الفاسية	كولا RB ٢٥٠ مل
		١٤٢٨	٧٦٥	١١٤٩	٩٧٦	٢٨٠٨	ألف صندوق	بيسي
		٢١٣	١٥٦	٤٩٢	١٩٩		ألف صندوق	ميرندا RB ٢٥٠ مل
		١٠٤٦	٥٩٣	١٠٨٣	٧٥٧	٢٨٠٨	ألف صندوق	سفن آب RB ٢٥٠ مل
		٦٥	٢٠	٣٢٨	٢٦		ألف صندوق	ميرندا تفاح RB ٢٥٠ مل
		٦٤	٥	٢٣٠	٧	٢٨٠٨	ألف صندوق	ميرندا ليمون RB ٢٥٠ مل
		٢٨١٨	١٥٣٩	٣٢٨٢	١٩٦٥		ألف صندوق	الجميع
%٥٤٦	(%٤٥)	٢٦٧٦	٤٠٧١	٣١٢٩	٣١٣٨	١٠٠٦٤	ألف كارتون	بيسي كولا / علب ٢٥٠ مل
		٩١٤	٩٩٦	١١٦٢	٧٦٨		ألف كارتون	ميرندا البرتقال / علب ٢٥٠ مل
		٢٣٦٢	٢٧١٢	٢٩٥٠	٢٠٩١	١٠٠٦٤	ألف كارتون	سفن آب / علب ٢٥٠ مل
		٣٤	١٢٣	٨٩	٩٥		ألف كارتون	بيسي كولا ديت / علب ٢٥٠ مل
		٩٦	١٤٦	٨٩	١١٣	١٠٠٦٤	ألف كارتون	سفن آب ديت / علب ٢٥٠ مل
		٧٩٨	٨٥٦	٨٩٤	٦٠		ألف كارتون	ميرندا تفاح الحضر / علب ٢٥٠ مل
		١٣٠	٢١٩	٠	١٦٨	١٠٠٦٤	ألف كارتون	حادي / علب ٢٥٠ مل
		٢٢٤	٤٣٥	٤٤٧	٣٣٥		ألف كارتون	ميرندا ليمون / علب ٢٥٠ مل
		٠	١٦	١٧٩	١٢	١٠٠٦٤	ألف كارتون	مارين ديو / علب ٢٥٠ مل
%١٠٠٧	%٨٣	٧٢٣٤	٩٥٧٤	٨٩٣٩	٧٣٨٠		ألف كارتون	الجميع



نسبة الإنتاج القابل إلى المخطط	نسبة التطور	الإنتاج الفعلي ٢٠١٩	الإنتاج الفعلي ٢٠٢٠	الطاقة المخططة ٢٠٢٠	الطاقة المتاحة ٢٠٢٠	الطاقة التصميمية ٢٠٢٠	الوحدة القياسية	نوع المنتج
		١٢١٩٥	١٣٠٣٩	١٢٦٨٠	١٦١٠٠٠	٢٠٥٤٥	الف كارتون	علب ٢٥٠ مل
		١١٥٢	١٢٥٤	١٣٤١			الف كارتون	ميرندا بيرتقال / جلب ٢٥٠ مل
		٣٠٢٧	٣١٢٨	٣٨٣٤			الف كارتون	سفن اب / جلب ٢٥٠ مل
		٦٤٩	٣٣٧	٥٢٦			الف كارتون	بيبيس كولا دايت / جلب ٢٥٠ مل
		٣٦٨	٣٥٩	٤٤٨			الف كارتون	سفن اب دايت / جلب ٢٥٠ مل
		٨١٩	٩٩١	٥٠٩			الف كارتون	ميرندا تقاغ الخضز / جلب ٢٥٠ مل
		١١٣٩	١٢١٣	١٣٩٦			الف كارتون	شاي / جلب ٢٥٠ مل
		٠	٠	٠			الف كارتون	ميرندا ليمون / جلب ٢٥٠ مل
		٦٢	٣١	١١١			الف كارتون	سفن ليمو / جلب ٢٥٠ مل
		٥٨	٢٦	٢٠٩			الف كارتون	عصا / فوخ / تقاغ
		١١٤٠	١٦٥٦	١١٩٨	الف كارتون	مونتني ديو / جلب ٢٥٠ مل		
%٤٩,٠٢٥	%٦١,٩١	٢٠٦١٠	٢٠٦١٠	٢٢٢٥٢	١٦١٠٠	٢٠٥٤٥	الف كارتون	المجموع
		٤١٢٣	٣٦٣٤	٤٤١٤	٧٥٢٥	٩٤٥٠	الف كارتون	بيبيس كولا / جلب ٣٣٠ مل
		٣٤١	٢٥٥	٤٢١			الف كارتون	ميرندا بيرتقال / جلب ٣٣٠ مل
		٦٩٠	٥٩٧	١٠٠٨			الف كارتون	سفن اب / جلب ٣٣٠ مل
		٠	٠	٣٦			الف كارتون	بيبيس كولا دايت / جلب ٣٣٠ مل
		٠	٠	٤٢			الف كارتون	سفن اب دايت / جلب ٣٣٠ مل
		٠	٠	٠			الف كارتون	شاي / جلب ٣٣٠ مل
		٨٢	٦٩	٨١			الف كارتون	ميرندا تقاغ الخضز / جلب ٣٣٠ مل
		١١٣	١٢٨	٦٨			الف كارتون	مونتني ديو / جلب ٣٣٠ مل
		٠	٠	٠			الف كارتون	ميرندا عصا / جلب ٣٣٠ مل
		٠	٠	٠			الف كارتون	ميرندا فوخ / جلب ٣٣٠ مل
%٧٧,١٤	%١٢,٤٥	٥٣٤٩	٤٦٨٣	٦٠٧١	٧٥٢٥	٩٤٥٠	الف كارتون	المجموع